



CIRCUITO EXECUTIVO

Revista de Administração de Empresas
RAE - Set./Out. 1993

O CIRCUITO EXECUTIVO é uma seção de resumos de artigos da RAE. Foi criado para uma rápida consulta bibliográfica de nossas publicações. Pode ser utilizado tanto por usuários de bibliotecas, quanto pelo corpo técnico de empresas ou por executivos, professores e alunos que desejam estar um pouco mais informados sobre um dado artigo antes de uma leitura mais atenta.

Circulando cópias do CIRCUITO EXECUTIVO em escolas, empresas ou organizações em geral, cria-se um procedimento flexível para leitores obterem cópias de artigos específicos.

Para uso especial em palestras ou para usuários da biblioteca da sua empresa ou para estudantes, professores e leitores em geral, fornecemos os artigos do CIRCUITO EXECUTIVO em *separata*.

Você pode escrever, ligar, enviar cartão de reembolso postal (anexo nesta revista), ou fax deste cartão para a nossa Central de Apoio ao Assinante.

Cópias de artigos

Preços de cópias por página:

CR\$ 28,00 (até 31/10/93)

Tel.: (011) 287.3246

(011) 284.2311 ramal 241/249

Fax: (011) 284.1789

EXECUTIVE CIRCUIT

Business Administration Review
RAE Jul./Aug. 1993

EXECUTIVE CIRCUIT is the abstract section of RAE - the Business Administration Review. It was created for a quick bibliographic consultation and for use by library users, technical staff, executives, professors and students who want an outline view of an article before reading it in detail.

Circulating copies of EXECUTIVE CIRCUIT in universities, firms and organizations in general, creates a rapid and flexible way of keeping people up to date. For special use in seminars or for your organizations special needs, we can offer the EXECUTIVE CIRCUIT as *separata*.

Please write, telephone, fax or send the enclosed reply card to our Subscription Service.

Reprint price:

US\$ 0.30 each (valid until 10/31/93) plus postage.

Phone: (011) 287.3246

(011) 284.2311 extension 241/249

Fax: (011) 284.1789

RAE COLABORAÇÃO INTERNACIONAL

ESTRATÉGIAS PARA COMPETITIVIDADE NA PRODUÇÃO: O ENFOQUE DO LESTE ASIÁTICO

Mitsuhiko Kagami

RESUMO: Neste artigo, o autor apresenta as especificidades da cultura Leste Asiática e, em especial, do estilo japonês de gestão da produção. Quatro aspectos são examinados: as medidas internas à empresa, destinadas a aumentar a qualidade e a produtividade, os relacionamentos inter-firmas, envolvendo considerações de custos entre verticalização externa e integração interna ou horizontal, a promoção das pequenas e médias empresas, enfatizando as medidas relativas às políticas de apoio às mesmas e, por fim, as orientações políticas, sumarizando sugestões para os países em desenvolvimento.

PALAVRAS-CHAVE: Gestão estratégica, sistemas de produção, políticas públicas, pequenas e médias empresas, qualidade e competitividade.

ESPECIFICAÇÃO: 20 páginas, v.33, n.5, p. 10-31.

ABSTRACT: Peculiarities of East Asian culture focusing on the Japanese style of production management are tackled. Issues as in-house measures to increase productivity and quality, inter-firm relationships, cost aspects of internal/external verticalization and horizontal integration, leverage of small/medium scale firms, through policies of base themselves, are followed by policy directions for developing countries.

KEY WORDS: Strategic management, production systems, policies, small and medium scale enterprises, quality and competitiveness.

SPECIFICATION: 20 pages, v.33, n.5, p. 10-31.

0930501

ORGANIZAÇÕES, RECURSOS E A LUTA PELA SOBREVIVÊNCIA: ANÁLISE AOS NÍVEIS ORGANIZACIONAIS E ECOLÓGICO

Miguel Pinha e Cunha

RESUMO: A crescente complexidade e turbulência dos mercados tem estimulado nos últimos anos a elaboração de múltiplas teorias de análise da relação organização/ambiente. Neste artigo, propõe-se a integração da teoria ecológica de Hannan e Freeman com a perspectiva da dependência dos recursos de Pfeffer e Salancik. A defesa de tal integração baseia-se na necessidade de conjugar os níveis de análise organizacional e ecológico e de procurar abordagens de aquisição de recursos e suas conseqüências ao nível das populações de organizações. Embora tratando-se de um trabalho de contornos fundamentalmente acadêmicos, dele se espera a capacidade para estimular a reflexão dos gestores sobre uma área temática complexa e de interesse progressivo no quadro da administração de empresas.

PALAVRAS-CHAVE: Ecologia organizacional, competição por recursos, alocação de recursos, meio ambiente.

ESPECIFICAÇÃO: 14 páginas, v.33, n.5, p. 34-47.

ABSTRACT: The increasing complexity and turbulence of the markets has stimulated the construction of multiple theories regarding the relationship between the organization and its environment. The purpose of this article is to integrate Hannan and Freeman's ecological theory and Pfeffer and Salancik's resource dependence perspective. The need to combine both ecological and organizational levels of analysis, stands for such integration. It also intends to search for perspectives which are able to explain the organizational mechanisms of resource allocation, as well as its consequences to the study of populations of organizations. Although this study has an academic framework, it is expected to promote managerial thought on the complex and demanding issue of organizational study and practical application.

KEY WORDS: Organizational Ecology, competition for resources, resource allocation, environment.

SPECIFICATION: 14 pages, v.33, n.5, p. 34-47.

0930502

A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA PARA A DEMOCRACIA: ALGUNS ASPECTOS ESTRATÉGICOS - II

José Constantino Nalda Garcia

RESUMO: Este artigo é o segundo de uma série de três sobre as bases que sustentam a modernização administrativa no setor público espanhol. Está estruturado de forma modular, sem remeter o leitor necessariamente ao primeiro artigo da série. Em particular, nesta segunda parte, o autor focaliza sua atenção na resposta às questões: para que a Administração pública? Como torná-la realidade? Utiliza o referencial teórico apresentado na Parte I e introduz o conceito de "espaço de qualidade" para superar as dimensões custo-benefício. Delimita este espaço com três eixos: limitação de recursos, novas tecnologias e informação, com os quais analisa o papel central do capital humano na nova organização prestacional e de garantias, com base no caso espanhol, apontando dificuldades e possíveis ações futuras.

PALAVRAS-CHAVE: Administração pública, democracia, espaço de qualidade, capital humano, organização.

ESPECIFICAÇÃO: 17 páginas, v.33, n.5, p. 50-66.

ABSTRACT: This article is the second of a three series about the base that support the administrative modernization in the Spanish public sector. It is structured in a modular way, without send the reader to the first article. Especially, in the second part, the autor focus his attention on some questions as: what for public administration? How to make it reality? He uses the theoretical frame of reference pre-

sented in Part I and introduces the "space of quality" concept to surpass the dimensions of cost-benefit analysis. Such space is framed by three axes: limited resources, new technologies and information. Based on Spanish case the autor analyses the central role of human capital in the new organization which offers services and guarantees. He points out difficulties and possible future actions.

KEY WORDS: Public administration, democracy, space of quality, human capital, organization.

SPECIFICATION: 17 pages, v.33, n.5, p. 50-66.

0930503

RAE REVISITADA

CONTROLE SOCIAL NAS ORGANIZAÇÕES

Fernando C. Prestas Motta

RESUMO: O presente trabalho apresenta vários aspectos do controle social nas organizações e analisa as contribuições de Merton, Selznick, Goudner, Crozier, o grupo de Aston e Weber. Foi originariamente publicado por Motta em 1979, e é revisitado por Vasconcelos e Wood Jr., que atualizam a bibliografia e adicionam alguns comentários, acrescentando a perspectiva simbólica aos argumentos originais. Esta nova perspectiva foi esboçada pelo próprio autor original, no curso "Simbolismo Organizacional", realizado na EAESP/FGV (1º semestre, 1993).

PALAVRAS-CHAVE: Controle social, organizações, simbolismo, burocracia, socialização.

ESPECIFICAÇÃO: 20 páginas, v.33, n.5, p. 68-87.

ABSTRACT: This article presents several aspects of social control at organizations and analyses the points of view of Merton, Selznick, Gouldner, Crozier, the Aston group and Weber. It was originally published in 1979 by Professor Motta and it is now revisited by Vasconcelos and Wood Jr., which updated the bibliography and added some commentaries in order to stress the symbolic perspective in the arguments originally presented. This new perspective was outlined by the author - in his own course "Organizational Symbolism" at EAESP-FGV (1st semester 1993).

KEY WORDS: Social Control, organizations, symbolism, bureaucracy, socialization.

SPECIFICATION: 20 pages, v.33, n.5, p. 68-87.

0930504

RAE AMBIENTAL

INSTRUMENTOS ECONÔMICOS PARA GERENCIAMENTO AMBIENTAL: A COBRANÇA PELO USO DA ÁGUA NO ESTADO DE SÃO PAULO

Paulo Cesar Vaz Guimarães

RESUMO: Este trabalho discute pontos que realçam os limites da atual proposta para o sistema de cobrança pelo uso da água no Estado de São Paulo, verificando a factibilidade da estrutura idealizada. Neste sentido, apresenta-se primeiramente as características de um sistema de cobrança pelo uso da água que pode ser implantado no estado de São Paulo. Com este pano de fundo, aborda-se na sequência as características gerais do FEHIDRO - Fundo Estadual de Recursos Hídricos, para então rever os gastos realizados ao longo dos últimos anos na área ambiental, na tentativa de ilustrar os desafios colocados para a atualidade.

PALAVRAS-CHAVE: Cobrança pelo uso da água, instrumentos econômicos de política ambiental, gerenciamento ambiental.

ESPECIFICAÇÃO: 10 páginas, v.33, n.5, p. 88-97.

ABSTRACT: The paper tries to discuss issues that enhance the limits of the present pricing water services system proposal for the water resource management in the state of São Paulo, verifying the feasibility of the Idealized structure. In this sense, firstly the characteristics of a pricing water services system that could be established in the state of São Paulo are presented. Secondly, the text broaches the general characteristics of FEHIDRO, and then reviews expenditures that have been accomplished for the latest years in the environmental field, making an attempt to illustrate the present challenges.

KEY WORDS: Pricing water services, economic instruments for environmental policy, environmental management.

SPECIFICATION: 10 pages, v.33, n.5, p. 88-97.

0930505

RAE CASES

PREVENÇÃO DE STRESS OCUPACIONAL EM LINHA DE MONTAGEM: UM ESTUDO DE CASO MEXICANO

Miguel Matrajt

RESUMO: Este estudo de caso apresenta a aplicação de uma metodologia, que inclui a análise ergonômica, a análise institucional, dinâmica de grupo e entrevistas individuais, em uma fábrica no México. O problema que provocou o estudo foi a queda de produtividade, relacionada pela direção da empresa com a existência de stress ocupacional. O estudo focalizou o pessoal de nível administrativo e de linha de montagem nos quais se podia observar sinais de stress. Foram identificadas as causas do problema e, com a participação dos envolvidos, foi estabelecido um programa de prevenção de stress ocupacional. Resultados positivos foram observados após a implementação do programa.

PALAVRAS-CHAVE: Saúde mental ocupacional, saúde mental, stress ocupacional, análise ergonômica, produtividade, canais de comunicação.

ESPECIFICAÇÃO: 11 páginas, v.33, n.5, p. 98-108.

ABSTRACT: This case study presents a methodology including the use of ergonomic analysis, institutional analysis, group dynamics and interviews. It was applied to a manufacturing company in Mexico, which presented decline in productivity due to work-related stress. The study dealt with managers and assembly-line workers showing signs of stress. The causes of the problem were identified and a stress prevention programme was set. Positive results were reported following the programme implementation.

KEY WORDS: Occupational mental health, mental health, work-related stress, ergonomic analysis, productivity, channels of communication.

SPECIFICATION: 11 pages, v.33, n.5, p. 98-108.

0930506

RAE PESQUISA BIBLIOGRÁFICA

GESTÃO ECONÔMICO-ADMINISTRATIVA JAPONESA

Gilmar Masiero e Heraldo Vasconcellos

RESUMO: Esta pesquisa bibliográfica abrange a literatura sobre o Japão nas áreas de administração e economia. Ela procura ser compreensiva, salientando alguns dos textos mais importantes dentro de cada sub-área temática destacada. Sob outro aspecto, procura-se sempre referenciar estes textos e autores ao corpo teórico mais familiar ao estudioso ocidental. A área temática abrangida por esta revisão é muito ampla e esta objetiva ser uma primeira referência para aqueles que desejem aprofundar-se no estudo sobre temas econômicos e/ou administrativos japoneses.

PALAVRAS-CHAVE: Japão, economia política japonesa, estrutura industrial, globalização, teoria do desenvolvimento econômico.

ESPECIFICAÇÃO: 16 páginas, v.33, n.5, p. 109-124.

ABSTRACT: This bibliographical revision comprehends the literature about Japan in both administrative and economic areas. It tries to be enclosed by emphasizing some of the more important texts into each detached thematic subarea. Under another aspect, the user bibliographical references are well-known by Western world. The thematic area of this revision is very wide and tries to be the first reference to those who wants to delineate deeply into the study about economic and/or administrative Japanese themes.

KEY WORDS: Japan, Japanese political economy, industrial structure, economic development theory.

SPECIFICATION: 16 pages, v.33, n.5, p. 109-124.

0930507