

ARTIGOS EM DESTAQUE

■ **Roberto Venosa**

Doutor em Sociologia pela EHESS e Subdiretor Acadêmico da EAESP/FGV.

■ **José Domingos de Brito**

Bacharel em Biblioteconomia pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo e Bibliotecário-Chefe da EAESP/FGV.

Nesta seção são apresentados os artigos mais recentes, publicados no Brasil e, principalmente, no exterior, que não devem passar despercebidos por aqueles que se querem manter atualizados nas áreas de Administração e Economia de Empresas.

LÍDERES E LIDERANÇA ESTRATÉGICA

Número especial contendo dez artigos sobre liderança visionária e administração estratégica, padrões de liderança estratégica, atividades dos executivos-chefes e grupos de administração de cúpula.

HAMBRICK, D. (ed.) "Strategic leaders and leadership". *Strategic Management Journal*, England, 10(special), summer 1989.

INOVAÇÃO A QUALQUER PREÇO

O artigo aborda a inovação permanente, a qual é a chave da sobrevivência de todas as empresas. Isso é simples, mas não é fácil porque toda inovação é um desafio permanente. O autor foi presidente da *Pepsi Company* durante 15 anos.

PEARSON, A. A. "L'innovation à tout prix". *Harvard L'Expansion*, France, (52):52-61, Printemps' 89.

PERSPECTIVA PARA O DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA MUNDIAL

Análise da debilidade estrutural na recuperação econômica durante o período 1982-1987 e da estabilização do crescimento entre 1988-1990, bem como da necessidade de cooperação ao invés da confrontação na economia mundial.

JURGENSEN, H. "Perspectives for the development of the world economy". *Economics*, RFA, (39):7-23, 1989.

MULTINACIONAIS BRASILEIRAS

Análise do desempenho das empresas multinacionais brasileiras no exterior. O sucesso é atribuído a dois fatores: a) experiência administrativa, adaptada ao ambiente de países menos desenvolvidos onde estão atuando; b) necessidade de exportar, devido à recessão econômica interna. O autor é editor da *Gazeta Mercantil*.

WELLS, C. "Brazilian Multinationals". *The Columbia Journal of World Business*, New York, NY, USA, 23(4):13-23, winter 88/89.

ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DE CURTO PRAZO: ESTADO DA ARTE

Atualiza o conhecimento sobre finanças a partir de uma revisão da literatura, indica os rumos das pesquisas que a administração financeira deve seguir. Baseado em 203 estudos individuais.

GENTRY, J.A. "State of the art of short run financial management". *Financial Management*, USA, 17(2):41-57, summer, 1988.

RETORNO SOBRE O INVESTIMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Estabelece cinco perguntas (e respostas), que orientam o planejamento e a avaliação de retorno sobre investimentos em sistemas de tecnologia da informação.

IT Project payback: a five-point plan to assess the return on your investment in information technology. *Strategic Direction*, Switzerland, (47):24-5, sep.89.

DÍVIDA EXTERNA: PROPOSTA LATINO-AMERICANA

Proposta elaborada pela Secretaria Permanente do SELA-Sistema Econômico Latino-americano em maio de 1989, tendo em vista a realização da Conferência Regional sobre Dívida Externa. Anexo: informe da reunião preparatória de alto nível da conferência, realizada em junho de 1989.

PROYECTO de propuesta latinoamericana y caribeña sobre la deuda externa. *Capítulos*, Venezuela, SELA, (22):82-92, ene./jun.89.

PROPRIEDADE NA UNIÃO SOVIÉTICA

Número especial contendo oito artigos que enfocam as reformas no conceito de propriedade na URSS. O primeiro artigo, "The renewal of socialist property", reconhece a necessidade urgente de desenvolver um novo paradigma da teoria econômica marxista-leninista.

PROPERTY reform in the URSS. *Problems of Economics*, USA, 32(4):1-96, aug.1989.

CAPITALISMO, SOCIALISMO E PRODUTIVIDADE

Questiona se há diferença em termos de produtividade entre as economias capitalistas e socialistas, a partir de dados sobre 65 países, coletados em 1975.

Conclui que, embora a produtividade relativa das economias socialistas possa declinar com o desenvolvimento, as diferenças são insignificantes.

BURKETT, P. & SKERGO, B. "Capitalism, socialism and productivity: an econometric analysis of CES and translog functions". *European Economic Review*, Holland, 33(6):1115-33, jul.1989.

REALIDADE SOCIAL E NOVAS TENDÊNCIAS

Número especial enfocando a questão do social do individualismo, e da solidariedade das religiões e a "nova aliança", além de dois artigos analisando a influência do rumor e da opinião no meio social.

REEL social et nouvelles démarches. *Cahiers Internationaux de Sociologie*, France, 86(36), jan./juin. 1989.

ADMINISTRAÇÃO SEM BUROCRATIZAÇÃO

Tema da "1988 Round Table of the International Institute of Administrative Sciences", realizada em Budapeste em setembro/1988. Quatro *papers* refletem, coletivamente, as discussões ocorridas: 1) "Administration without bureaucratization: what alternatives?"; 2) "Simplification and reduce of procedures and controls and deregulation: experiences of Pakistan"; 3) "Administration without bureaucratization"; e 4) "Reform of public administration: from tasks to goals".

SYMPOSIUM on administration without bureaucratization. *International Review of Administrative Sciences*, England, 55(2):165-228, jun.1989.

FUNÇÃO PÚBLICA: OS ESTATUTOS À PROVA DE GESTÃO

Número especial, prefaciado por Michel Rocard, Primeiro Ministro francês, enfocando os diversos aspectos da função pública e sua modernização. Capítulos: 1) Le statut de la fonction publique: a-t-il un avenir? 2) Contraintes administratives et logique de gestion: inventer une nouvelle pratique. 3) La fonction publique territoriale: gérer la diversité.

FONCTION publique: les statuts a l'épreuve de la gestion. *Revue Française de Administration Publique*, France, 22 (49) :5-185, jan./mar.1989.

O BRASIL DAS RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Número especial contendo oito artigos que analisam o Brasil no contexto

das relações internacionais com a América Latina, Europa e EUA. Um deles aborda o significado e as perspectivas da cooperação argentino-brasileira.

RELAÇÕES internacionais e o Brasil. *Lua Nova*, São Paulo, (18), agosto, 1989.

**CONTROLE DE QUALIDADE:
DESAFIO PARA OS ANOS 90**

Relato sobre o "43rd Annual Quality Congress", ocorrido em maio no Canadá e promovido pela "American Society for Quality Control". O tema central deste ano foi o mesmo do 42º congresso: aperfeiçoamento contínuo.

KARABATSOS, N. "Continuous improvement: the challenge for the nineties". *Quality Progress*, USA, 22(8):17-20, aug.1989.

ÉTICA NO SERVIÇO PÚBLICO

Resenha analítica de dois livros sobre o assunto, lançados recentemente em Londres e Nova York. 1) CHAPMAN, R. A. *Ethics in the British Civil Service*. London, Routledge, 1988, 338 páginas; 2) DENHARDT, K. G. *The ethics of public service: resolving moral dilemmas in public organizations*. New York, Greenwood Press, 1988, 197 páginas.

ROHR, J. "British and American approaches to public service ethics". *Public Administration Review*, USA, 49(4):387-90, jul./aug. 1989.

ESTRATÉGIA DE AUTOMAÇÃO DA PME

Estuda alguns casos de automação em pequenas e médias empresas (PME). Aponta duas condições necessárias mas não suficientes: 1) considerar a estratégia industrial na discussão da escolha tecnológica; e 2) prover o aprendizado técnico a diferentes níveis hierárquicos.

LE BAS, C. "La stratégie d'automatisation de la PME: réflexions à partir d'études de cas". *Economies et Sociétés*, France, 5G13(1):165-85, jan.1989.

**RELAÇÃO AMÉRICA LATINA —
COMUNIDADE EUROPEIA**

Quatro capítulos do documento *Situación y perspectivas de la Comunidad Europea* elaborado pela Secretaria Permanente do SELA (Sistema Econômico Latino-americano) em maio/89. Análise da situação atual e perspectivas das relações econômicas da América Latina e Caribe com a Comunidade Européia.

SITUACIÓN y perspectivas de las relaciones de America Latina y Caribe con la Comunidad Europea. *Capítulos*, Venezuela, SELA, (22):36-37, ene./jun.1989.

**O FUTURO DA ECONOMIA
NORTE-AMERICANA**

Considerando o fracasso da *Reagonomics*, na sua tentativa de restaurar a competitividade da economia norte-

americana, o artigo apresenta uma *left strategy* que possibilita o cumprimento desse objetivo: controle do fluxo do capital internacional, redução do orçamento militar, estímulo fiscal, política monetária e política de rendas.

FERLEGER, L. & MANDLE, J.R. "Democracy and productivity in the future american economy". *Review of Radical Political Economics*, New York, NY, USA, 19(4):1-15, winter 1989.

**PRIVATIZAÇÃO NOS PAÍSES MENOS
DESENVOLVIDOS**

Devido à crescente intervenção do setor público na economia, vem sendo debatido o desempenho do governo como produtor de bens e serviços. É argumentado que o ambiente político, institucional e econômico dos países desenvolvidos é muito diferente em relação ao dos países em desenvolvimento, e que não há evidência de que o processo de privatização aplicado nos países desenvolvidos seja também aplicado nos países em desenvolvimento.

LIM, G. C. & MOORE, R.J. "Privatization in developing countries: ideal and reality". *International Journal of Public Administration*, Monticello, NY, USA, 12(1):137-61, 1989.

**POS-MARXISMO E OS NOVOS
MOVIMENTOS SOCIAIS**

Atualmente, nem o socialismo nem o marxismo oferecem uma visão integrada para muitos ativistas dos novos movimentos sociais. É a opinião do autor deste ensaio, que constitui uma análise do livro *Hegemony and socialist strategy: towards a radical democratic politics*, de Ernesto Laclan e Chantal Mouffe, editado em 1985.

HUNTER, A. "Pos-marxism and the new social movements". *Theory and Society*, Amsterdam, Holland, 17(6):885-900, 1988/1989.

DÍVIDA SOCIAL NA AMÉRICA LATINA

Artigo síntese do livro *Deuda social: que es, cuándo es, cómo se paga?*, lançado no Chile em 1989. Análise da dívida social a curto prazo, do custo macroeconômico dessa dívida e como pagá-la.

INFANTE, R. et alii. "Cómo pagar la deuda social na América Latina". *Revista Internacional del Trabajo*, Suíza, 108(2):139-57, abr.1989.

**PROPRIEDADE DO CAPITAL INTERNACIONAL
NA VIRADA DO SÉCULO**

Análise das tendências atuais da economia e acompanhamento dos movimentos de capital, a partir de uma perspectiva de crescimento e prognósticos para estrutura de débito-crédito entre os países mais industrializados (USA, Japão, Alemanha) na virada para o século XXI.

HAMADA, K. & IWATA, K. "On the

international capital ownership pattern at the turn of the twenty-first century". *European Economic Review*, Holland, 33(5):1055-85, may 1989.

ECONOMIA E CAOS

Ao longo da história, a procura da certeza científica pelos economistas tem sido uma constante, mas agora eles começaram a sondar o caos subjacente à desordem dos dados.

ROUTH, G. "Economics and chaos". *Challenge*, 32(4):47-52, jul./aug. 1989.

**INFORMAÇÃO SOBRE O COMPETIDOR EM
PEQUENAS EMPRESAS**

Relato de pesquisa sobre o uso de informação a respeito dos competidores, a partir deles mesmos. Indica que os proprietários/administradores de pequenas empresas usam os competidores menos frequentemente do que clientes e fornecedores como fonte de informação.

FANN, G. L. & SMELTZER, L. R. "The use of information from and about competitors in small business management". *Entrepreneurship — Theory and Practice*, USA, 13(4):35-46, summer 1989.

O LEGADO DE GALBRAITH

Quatro artigos apresentados no *Annual Meeting of the Association for Evolutionary Economics*, em dezembro de 1988, analisam a contribuição de J. K. Galbraith ao pensamento econômico. A sessão é encerrada com um texto do próprio Galbraith: "A look back: affirmation and error".

THE LEGACY of John Kenneth Galbraith. *JEI - Journal of Economic Issues*, USA, 23(2):357-416, jun.1989.

O FIM DA GUERRA FRIA

Ensaio do Diretor do "Project on East-West Relations" e "Senior Fellow", do "Council on Foreign Relations" do Governo norte-americano, sobre o fim da Guerra fria, que já durava 40 anos. É também co-autor junto com Seweryn Bialer do livro *The Global Revivals*, lançado este ano.

MANDELBAUM, M. "Ending the cold war". *Foreign Affairs*, USA, 68(2):16-36, spring 1989.

**CRESCIMENTO NOS PAÍSES EM
DESENVOLVIMENTO: TEORIAS**

Formulação de um modelo de crescimento agregado, capaz de estabelecer o impacto de políticas macroeconômicas de longo prazo em países em desenvolvimento. O modelo enfatiza gastos na implementação de recursos humanos e na dinâmica da dívida externa.

OTANI, I. & VILLANUEVA D. "Theoretical aspects of growth in developing countries: external debt dynamics and the role of human capital". *Staff Papers*, USA, 36(2):307-42, jun.1989. □